



Comune di Coriano
Provincia di Rimini

AREA SERVIZI ALLA PERSONA

Servizi Culturali Sportivi Educativi

Ufficio Scuola, Cultura, Sport e Tempo Libero

Piazza Mazzini, 15–47853 CORIANO (RN)
<http://www.comune.coriano.rn.it>
PEC: comune.coriano@legalmail.it
P.I. 00616520409

All. G al progetto – Matrice dei rischi

MATRICE DEI RISCHI RELATIVI ALL’AFFIDAMENTO IN CONCESSIONE DEL SERVIZIO DI GESTIONE DELL’IMPIANTO SPORTIVO DI VIA PIANE A CORIANO.

CPV 92610000-0 “Servizi di gestione di impianti sportivi”.

Cup C74J22000160002

Cig 9118199FD6

Il comune di Coriano intende concedere ad un partner privato, da individuare mediante procedura ad evidenza pubblica, la gestione in concessione dell’impianto sportivo di via Piane a Coriano per un periodo di 2 anni, eventualmente rinnovabili per altre due annualità e, precisamente, dal 01/06/2022 al 31/05/2024, con possibilità di rinnovo fino al 31/05/2026.

Le caratteristiche del contratto rispecchiano quelli della concessione di servizi definito dall’art. 3 /1 lettera vv) e dall’art. 164 e ss. Dlgs50/2016 e del Partenariato Pubblico Privato definito dell’art. 3/1 lettera eee) e 180 del Dlgs 50/2016. Il contratto a titolo oneroso prevede l’affidamento di una pluralità di servizi (ad esempio: gestione, manutenzione, pulizia, custodia dell’impianto ecc.) rivolti alla comunità e all’associazionismo sportivo, culturale e sociale del territorio, con assunzione in capo al concessionario del rischio operativo definito dall’art. 3 /1 lettera zz) del Codice dei contratti.

L’Amministrazione concedente ha predisposto, quindi, il piano economico finanziario preliminare e la matrice dei rischi, (allegati al contratto di concessione e di cui costituiscono parte integrante) ed esercita il controllo sull’attività dell’operatore economico attraverso la predisposizione ed applicazione di sistemi di monitoraggio verificando così la permanenza dei rischi sull’operatore economico.

La matrice dei rischi, così come previsto dalle linee guida ANAC n. 9, è posta a base di gara ed utilizzata come elemento di valutazione per gli operatori economici permettendo di identificare, misurare e quantificare rischi connessi all’esecuzione dei servizi oggetto della concessione. La matrice dei rischi individua altresì i soggetti sui quali ricade il rischio stesso oltre ad individuarne le modalità di mitigazione e ad individuare l’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio stesso.

La matrice dei rischi è stata predisposta procedendo come di seguito descritto:

- 1) identificazione del rischio;
- 2) valutazione della probabilità del verificarsi di un evento associato ad un rischio e stima dei costi che ne potrebbero derivare (risk assesment);
- 3) individuazione dei meccanismi che permettono di minimizzare gli effetti derivanti da un evento (risk management);
- 4) individuazione del soggetto su cui è contrattualmente allocato il rischio;
- 5) individuazione dell’articolo del contratto nel quale è previsto il trattamento del rischio.

1. ANALISI DEI RISCHI PRINCIPALI

I rischi da prendere in considerazione sono solo quelli che attengono alla gestione dell’impianto sportivo: sono, quindi, esclusi i rischi relativi alla fase di realizzazione dell’opera.

Come previsto dall’art. 165 D.lgs. 50/2016 i ricavi della gestione del concessionario provengono per la maggior parte dalla vendita dei servizi resi al mercato ed il rischio operativo, inteso come la possibilità che in condizioni operative normali, le variazioni relative ai costi e ricavi relativi alla



concessione incidano sull'equilibrio economico finanziario, è trasferito contrattualmente al partner privato.

I principali rischi operativi riscontrabili nella gestione del servizio oggetto della concessione sono declinabili in:

- a) Rischio di contrazione della domanda di mercato e rischio di contrazione di domanda specifica.
- b) Rischio di aumento del costo dei fattori produttivi
- c) Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura e di conseguenza dei servizi da erogare
- d) Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti
- e) Rischio normativo politico regolamentare

- a) **Rischio di domanda.** Si ritiene nel caso di specie che il rischio di domanda debba essere valutato sotto un profilo generale ossia come possibilità che cali in modo diffuso l'utenza destinataria del servizio e che il mercato preferisca avvalersi del servizio offerto da un competitor del concessionario privato.

In linea generale è vero che si assiste ad un progressivo calo della popolazione giovanile, ma negli ultimi anni sono aumentate il numero delle società/associazioni sportive del territorio e quindi la domanda specifica risulta in crescita. Si segnala poi che considerata la durata della concessione il rischio di calo della popolazione giovanile risulta sostanzialmente molto bassa. L'impianto sportivo di Coriano inoltre può offrire oltre ai campi per il gioco del calcio anche per altre discipline sportive (pallavolo, basket ecc) con un'offerta più ampia e completa nel bacino di utenza considerato.

- b) **Rischio di aumento dei fattori produttivi.** È il rischio relativo all'aumento soprattutto dei costi dell'energia elettrica e del riscaldamento: tale rischio risulta in parte mitigato dalla previsione negli atti di gara della possibilità di rivalutazione del prezzo/contributo a carico del comune in base all'indice FOI. Inoltre, sono al vaglio del governo in questo periodo meccanismi di contenimento dei costi dell'energia.

- c) **Rischio di indisponibilità.** Il rischio di disponibilità della struttura è connesso alla corretta gestione e manutenzione dello stabile presso il quale vengono svolte le attività.

L'onere della manutenzione ordinaria dell'impianto termico centralizzato per l'intero stabile è a carico del Comune mentre l'onere della manutenzione ordinaria degli estintori ed idranti, della struttura in generale e del giardino oltre che della disinfestazione delle aree interne ed esterne di pertinenza è contrattualmente allocata in capo al partner privato.

L'onere della manutenzione ordinaria e straordinaria dei campi da calcio è a carico del concessionario.

Sussiste una bassa probabilità di rischio dovuto alla necessità di nuove ed impreviste manutenzioni oltre che, nell'esercizio delle attività, vengano danneggiati impianti ed attrezzature. È contrattualmente posto in capo al soggetto privato l'obbligo di stipula di una polizza che copra eventuali danni agli stabili agli impianti e alle attrezzature che dovessero verificarsi a causa delle attività poste in essere dal personale impiegato dal Concessionario e dai terzi usufruttari dell'impianto.

Il rischio di manutenzioni straordinarie impreviste è in capo al Comune di Coriano. Si ritiene bassa la probabilità di accadimento di tale evenienza poiché lo stabile e gli impianti sono stati correttamente mantenuti.

Il rischio di manutenzioni straordinarie impreviste ai campi da calcio è in capo al Concessionario. Il rischio di manutenzione straordinarie impreviste sarà basso se verranno eseguite correttamente e costantemente le manutenzioni ordinarie e straordinarie previste per l'efficienza dei campi da calcio



- d) **Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti.** Il contratto prevede che sia il soggetto privato ad incassare direttamente le rette relative ai servizi erogati. Risulta, quindi, opportuno misurare e quantificare il rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti. Nel caso di specie, tuttavia, il pagamento del servizio può essere anticipato rispetto al periodo di riferimento. Si ritiene dunque che il rischio del verificarsi di questa eventualità sia minimo e l'impatto economico ridotto.
- e) **Rischio operativi.** Vi rientrano i rischi di modifiche legislative regolamentari non prevedibili contrattualmente che determinano un aumento dei costi di gestione per aumenti degli incombenti a carico del gestore. I rischi di risarcimento danni causati a terzi, di inadempimenti di fornitori e subappaltatori e il rischio operativo tout court ossia il rischio di non riuscire a recuperare i costi sostenuti per gestire i servizi oggetto del contratto

2. LA MATRICE DEI RISCHI

Area di rischio	Tipo di rischio	Probabilità del verificarsi del rischio (nulla, minima, bassa, media alta)	Strumenti per la mitigazione del rischio	Soggetti su cui ricade il rischio
Rischio domanda	Rischio di contrazione della domanda di mercato	Bassa	Il rischio non è mitigabile	Partner privato
	Rischio di contrazione domanda specifica	Minima	Il rischio non è mitigabile	Partner privato
Rischio insolvenza	Rischio di insolvenza dei soggetti che devono pagare il prezzo dei servizi offerti	Minima	Il rischio non è mitigabile	Partner privato
Rischio operativo	Rischio di errata valutazione di tempi e costi compreso l'incremento del personale e altri costi produttivi	Medio	Possibilità di variazione a norma dell'art. 175 comma 1 lett.a) per variazione ISTAT indice FOI	Partner privato
	Rischio di perdita banche dati	Minima		Partner privato



Comune di Coriano
Provincia di Rimini

AREA SERVIZI ALLA PERSONA

Servizi Culturali Sportivi Educativi

Ufficio Scuola, Cultura, Sport e Tempo Libero

Piazza Mazzini, 15-47853 CORIANO (RN)
<http://www.comune.coriano.rn.it>
PEC: comune.coriano@legalmail.it
P.I. 00616520409

	Rischio risarcimento danni cagionati a terzi	Bassa	Stipula come da contratto di idonee polizze assicurative	Partner privato
	Rischio inadempimento contrattuali da parte di fornitori e subappaltatori	Bassa	Accurata scelta dei fornitori	Partner privato
	Rischio normativo politico e regolamentare	Basso		Partner privato
	Rischio operativo tout court	Basso		Partner privato
Rischio di disponibilità	Rischio di manutenzione straordinaria	Bassa	Verifica dell'avvenuta manutenzione ordinaria in capo al soggetto privato,	Comune di Coriano
	Rischio di manutenzione straordinaria	Bassa	analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura	Partner privato
	Rischio di indisponibilità totale o parziale della struttura da mettere a disposizioni e/o di erogare i servizi	Bassa	Analisi puntuale dello stato degli impianti e della struttura e dell'avvenuta manutenzione degli impianti fatto salvo i casi di forza maggiore che potranno essere, per regolamento, allocati sugli utenti (chiusura neve ecc)	Partner privato